

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2020-2021



SOMMAIRE

P4 **Ordre du jour**

P6 **Procès-verbal
2020-2021**

P10 **Rapport d'activités
2020-2021**

P34 **Perspectives d'action
2021-2022**

P40 **Prévisions budgétaires
2021-2022**

P42 **Liste des membres**

P48 **Membres du conseil d'administration
et équipe de travail**

Assemblée générale annuelle de l'AHGCQ Proposition d'ordre du jour 27 mai 2021

- 1- Ouverture et mot de bienvenue de la présidente
- 2- Nomination de la présidente et de la secrétaire d'assemblée
2.1- Vérification du quorum
- 3- Lecture et adoption de l'ordre du jour
- 4- Adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 27 septembre 2020
- 5- Présentation et adoption du rapport d'activités 2020-2021
- 6- Présentation et adoption des états financiers 2020-2021
- 7- Entérinement des actes du conseil d'administration
- 8- Nomination d'un vérificateur comptable pour l'année 2021-2022
- 9- Présentation des perspectives d'action 2021-2022
- 10- Présentation des prévisions budgétaires 2021-2022
- 11- Entérinement de la liste des membres
- 12- Élections du conseil d'administration
- 13- Divers

Levée de l'assemblée

PROCÈS-VERBAL

PROJET

Procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 17 Septembre 2020

PRÉSENCES :

Rajaa Abou Assi, Concertation-Femme
Isabelle April, Les Matinées Mères-Enfants
Lucie Bérubé, Centre Communautaire de Loisir de la Côte-des-Neiges
Isabelle Boisvert, Halte-garderie La Pirouette
katherine Boucher, Centre Actu-Elle
Joanie Boudreau, Maison des Familles de Rimouski-Neigette
Nadia Boudreau, Le P'tit Bacc de l'AGE UQTR
Annie Boulanger, Maison de la Famille des Frontières
Pietro Bozzo, Maison de la famille de St-Léonard
Manon Brunet, Carrefour des Femmes du Grand Lachute
Suzette Brutus, Centre Haïtien d'animation et d'intervention social
Colette Casavant, Regroupement Entre-Mamans inc.
Anick Campeau, Maison de la Famille Chutes Chaudière
Julie Carpentier, Marraine Tendresse
Claudine Chiquette, Maison de la Famille de Chibougamau
Véronique Coulombe, La Maison des Familles de Mercier-Est
Patricia Cruz, Loisirs Lebourgneuf
Édith Cyr, Maison de quartier de Fabreville
Julie Deneault, Sourire sans fin
Sonia Desbiens, Le Fablier, une histoire de familles
Alessandra Devulsky, Centre communautaire Bon Courage
Mariepier Dufour, Centre éducatif communautaire René-Goupil
Sylvie Dufresne, Regroupement Entre-Mamans inc.
Catherine Drouin, Maison de la famille du Nord
Lisette Falker, Action Famille lavaltrie
Catherine Gagné-Supper, Maison de la Famille du Nord
Julie Gagnon, Maison de la Famille de la Vallée du Richelieu
Francine Gauthier, Bambinerie de Boucherville
Natasha Gardner, Maison de la famille des Frontières
Sally Gendron, Loisirs Lebourgneuf
Sujata Gill, CARI St-Laurent
Linda Girard, Amitié Soleil
Nancy Guenette, Poussons-Poussettes
Suzanne Guimond, Centre de la famille des Hautes-laurentides
Julie Grimard, Maison des familles du Rivage
Marie-Eve Groulx, ABC de la Famille
Corinne Hamelin, Maison de la famille de la MRC de Coaticook
Aude Husson, Station Famille
Virginie Kieffer, Groupe d'entraide maternelle de La Petite Patrie

Marc Lachance, Le Pivot
Marie-Christine Lacroix, Commun'action 0-5
Marie-France Ladouceur, Maison de la Famille de Mercier-Est
Mariane Laforce, Carrefour familial de chute-aux-Outardes
Céline Lalonde, Carrefour d'éducation populaire de Pointe-Saint-Charles
Claudette Lavoie, Pavillon d'éducation Communautaire
Hochelaga-Maisonneuve
Isabelle Mak, Accueil Marie de l'incarnation
Nathalie Malo, Maison de la famille Joli-Coeur
Isabelle Marcotte, La Maison des familles de Mercier-Est
Humberto Martinez, Espace-Famille Villeray
Vanessa Massie, Carrefour des Femmes du Grand Lachute
Anny Ménard, Rendez-vous Familial
Karène Montpetit, Centre de Ressources Familiales du Haut St-Laurent
Mélissa Morin, Le Jardin du coin Chicoutimi-Nord
Christine Nantel, Maison De la Famille des Pays-d'en-Haut
Rose Ngo Ndjel, Afrique au Féminin
Josée Panneton, Parentaïme, Maison de la famille des Etchemins
Sabine Philippidès, Table de quartier Peter-McGill / Familles Centre-Ville
Christine Pilote, Maison de la Famille St-Ambroise
Sylvianne Poirier, Maison de la Famille Rive-Sud
Charlotte Pouliot, Carrefour-Ressources
Annie Proulx, Maison des familles de Mékinac
Nicole Tanguay, La Colombe
Noémie Trépaner, Centre de Ressources Familles Militaires région Montréal
Thérèse Richer, L'Évasion St-Pie X
Maxime Savard, La Parentèle
Sarah Schmitz, La Maison des familles de Mercier-Est
Lily Schwarzbaum, Carrefour d'éducation populaire de Pointe-Saint-Charles
Awatef Simou, Association des parents de Côte des Neiges
Marie-Hélène Spénard, Carrefour familial du Richelieu
Marie-Pier St-Amour, Maison de la Famille de Notre-Dame-du-Laus
Marie-Pier Thériault, Maison d'Aide et d'Hébergement de Fermont
Nathalie Thirion-Armani, Carrefour Mousseau
Laurie Vaillancourt, Maison de la Famille des Basques
Audrey Vergeau, Rendez-vous Familial

L'équipe de l'AHGCQ :

Marion Ehly
Rokhaya Tall
Sandrine Tarjon
Nathalie Tremblay
Jasmine Zielinski

1. Ouverture et mot de bienvenue de la présidente

Nadia Boudreau ouvre l'assemblée générale annuelle à 9h10 et souhaite la bienvenue aux participants de l'assemblée.

2. Nomination de la présidente et de la secrétaire de l'assemblée

Isabelle Boisvert propose Nadia Boudreau présidente de l'assemblée et Rokhaya Tall secrétaire. Elle est appuyée par Thérèse Richer. Adopté à l'unanimité.

2.1 Vérification du quorum

Nadia Boudreau constate le Quorum.

3. Lecture et adoption de l'ordre du jour

- Ajout au point 6.1 : bilan intermédiaire
- Le point 13 divers restera ouvert.

Aude Husson propose l'adoption de l'ordre du jour. Elle est appuyée par Isabelle Boisvert. Adopté à l'unanimité.

4. Adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 30 mai 2019

Isabelle Boisvert propose l'adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 30 mai 2019. Elle est appuyée par Claudine Chiquette. Adopté à l'unanimité.

5. Présentation et adoption du rapport d'activités 2019-2020

Sandrine Tarjon, Nathalie Tremblay, Jasmine Zielinsky et Marion Ehly font la présentation du rapport d'activités 2019-2020.

Linda Girard propose l'adoption du rapport d'activités 2019-2020, elle est appuyée par Raaja Abou Assi. Adopté à l'unanimité.

6. Présentation et adoption des états financiers 2019-2020

Denis Gendron, de la firme SLBO, présente l'état des résultats et le bilan financier 2019-2020.

Charlotte Pouliot propose l'adoption des états financiers. Elle est appuyée par Nathalie Malo. Adopté à l'unanimité.

7. Entérinement des actes du CA

Allessandra Devulsky propose l'entérinement des actes du CA. Elle est appuyée par Isabelle Mak. Adopté à l'unanimité.

8. Nomination d'un vérificateur comptable pour l'année 2020-2021

Isabelle Boisvert propose la nomination de la firme SLBO inc. Elle est appuyée par Francine Gauthier. Adopté à l'unanimité.

9. Présentation des perspectives d'action 2020-2021

Sandrine Tarjon présente les perspectives d'action pour l'année 2020-2021.

10. Présentation des prévisions budgétaires 2020-2021

Sandrine Tarjon présente les prévisions budgétaires pour l'année 2020-2021. Les prévisions sont déposées.

11. Entérinement de la liste des membres

Claudette Lavoie propose l'entérinement de la liste des membres. Elle est appuyée par Isabelle Boisvert. Adopté à l'unanimité.

Sandrine Tarjon présente la liste des membres et demande aux membres de faire les corrections nécessaires.

Corrections à faire :

- Commun'action 0-5 avec un « a » minuscule
- Regroupement entre maman et papa inc. au lieu de Entre maman et papa
- La maison de la Famille de Bois-des-Filion au lieu de La maison des familles de Bois des Filion

12. Élections au Conseil d'administration

Quatre postes sont vacants

Nadia Boudreau, Claudette Lavoie, Pietro Bozzo et Marie-Christine Lacroix ont déposé leur candidature pour faire partie du CA.

Les candidats sont invités à faire une brève présentation et expliquer leur motivation à faire partie du CA de l'Association.

Aucun vote n'a été utile, Nadia Boudreau, Pietro Bozzo, Marie-Christine Lacroix et Claudette Lavoie sont élus à l'unanimité.

Nadia Boudreau félicite les nouveaux élus.

Le CA est maintenant composé de :

Nadia Boudreau
Pietro Bozzo
Anick Campeau
Julie Grimard
Marie-Christine Lacroix
Claudette Lavoie
Noemi Trépanier

13. Divers

Plusieurs membres remercient toute l'équipe pour le travail effectué sur le rapport d'activités et tout au long de la crise COVID.

Linda Girard propose la levée de l'assemblée à 11h58, elle est appuyée par Isabelle Boisvert. Adopté à l'unanimité.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020-2021



MOT DE LA PRÉSIDENTE Nadia Boudreau

Chers membres,

Ma troisième année en tant que présidente est déjà terminée. La pandémie qui perdure continue de nous apporter différents défis mais elle nous permet aussi de mettre en lumière l'importance et la qualité de nos services. Les besoins atypiques des jeunes familles sont en pleine croissance et notre réseau devient soudainement une solution gagnante pour un plus grand nombre de parents, partout au Québec.

La crise sanitaire permet aussi à l'AHGCQ de développer une communication constante et un lien de confiance avec le ministère de la Famille. En effet, nous avons été aux premières loges de l'information et nous avons travaillé à trouver des solutions en collaboration avec le cabinet, les fonctionnaires du ministère et nos partenaires tout au long de l'année.

Afin de permettre à la population de connaître et d'appuyer notre réseau, nous avons lancé notre campagne de médias sociaux. À travers les trois capsules, on peut y découvrir le dynamisme, l'ouverture et la qualité de nos services. À ce jour, plus d'un demi-million de personnes les ont visionnés, que ce soit en français ou en anglais. On peut déjà affirmer que cette campagne est un véritable succès!

Malgré les fermetures physiques et les mesures d'hygiène exceptionnelles, notre réseau a toujours été présent pour nos familles. Vous avez été nombreux à interpellier l'équipe de l'AHGCQ afin d'aller chercher des informations supplémentaires. Vous vous êtes assurés d'être conformes aux nombreuses nouvelles directives. Vous avez continué à former vos éducateurs/éducatrices. Vous vous êtes débrouillés de façon autonome pour vous procurer tout le matériel nécessaire afin de rendre vos milieux sécuritaires et conformes pour vos bénévoles, vos collègues, les familles et les tout-petits.

Vous avez fait un travail EXTRAORDINAIRE !

J'en profite également pour souligner l'excellence de l'équipe de l'AHGCQ. Les filles se sont retroussées les manches et ont travaillé de façon professionnelle, créative et rigoureuse afin de vous offrir du soutien, des formations, de l'information, un nouveau programme éducatif d'une qualité exceptionnelle, de nouveaux partenariats et j'en passe. BRAVO ET MERCI!

En terminant, je souhaite saluer l'ouverture, l'implication et la disponibilité de l'administrateur et des administratrices de notre CA. Nous avons eu à nous consulter à plusieurs reprises tout au long de l'année et nous avons toujours maintenu une belle collaboration.

Voilà, je vous souhaite une belle assemblée virtuelle. J'espère sincèrement nous voir, rassemblés à nouveau, dans un avenir rapproché.

Nadia Boudreau

COVID-19

FERMETURE DES SERVICES

Dès le début de la crise, nous avons été en lien avec le cabinet du ministre de la Famille. Nous avons eu des conversations régulières avec l'attaché politique, le chef de cabinet et le ministre lui-même afin de suivre l'évolution de la situation et tenir les membres informés. Ces différentes conversations nous ont aussi permis de leur faire part des différents impacts de la crise sur les services de HGC puisque l'interdiction des rassemblements a forcé la fermeture physique des services à compter du 15 mars 2020.

Les principales préoccupations que nous avons mentionnées sont les suivantes : la perte des contributions parentales qui vient fragiliser encore plus le financement, l'impact de la fermeture sur la subvention notamment en raison du mode de calcul de cette dernière, le budget 2020-2021 qui annonçait un million de plus pour les HGC, l'inquiétude pour les familles que nous recevons, la tenue de nos assemblées générales annuelles.

Lors de la réouverture des services au mois de mai, l'Association a fait parvenir un questionnaire à l'ensemble des HGC pour avoir un portrait de la situation.

Bien que, dans son plan national sur la 2e vague, qui nous a été présenté par le ministre de la Famille (MF) à la fin du mois d'août, il était écrit que le gouvernement favoriserait le maintien des services offerts par les HGC, le 16 décembre 2020, nous apprenions que le MF fermait nos services. Nous avons réagi rapidement au cours de la consultation du 6 janvier et avons obtenu l'autorisation de maintenir les services en présence pour les enfants vulnérables. Par enfant vulnérable, on entend ceux à risque de négligence, de maltraitance ou de toute autre forme d'abus, et pour lesquels les intervenants ont des inquiétudes. Le soin était laissé à chaque organisme de juger du caractère de la situation et de sa capacité à rendre les services dans un contexte sécuritaire.

Le 8 février, nous avons l'autorisation de reprendre les activités de halte-garderie, et ce, peu importe la zone de notre région.

MESURES SANITAIRES

- Lors de la première vague, les services de HGC ont reçu l'autorisation du ministre de la Famille d'ouvrir selon le même calendrier que celui des services de garde éducatif à l'enfance (SGÉE). Nous avons fait valider un calendrier de réouverture avec les différents ratios et capacité d'accueil et transmis toute l'information aux membres.

Malgré nos demandes répétées pour avoir des directives claires de la Direction de la santé publique pour notre réseau, nous n'en avons pas eu immédiatement. Le ministre a continué de nous demander de suivre les directives émises pour les SGÉE ce qui a posé des problèmes puisque notre mode de fonctionnement est différent.

- La première fiche de l'INSPQ pour les HGC a été produite le 3 septembre 2020 et une mise à jour a été faite le 29 janvier 2021. L'Association a fourni au ministre ces commentaires concernant ces fiches qui nous apparaissaient assez incomplètes.

- Afin d'aider nos membres, un guide de reprise des activités a été élaboré par la FQOCF pour lequel nous avons collaboré en rédigeant le volet concernant les HGC. Celui-ci a été régulièrement mis à jour.

- Concernant les équipements de protection individuel, l'Association a fait de nombreuses demandes au MF afin que les HGC en reçoivent elles aussi gratuitement tout comme les SGÉE. Nos demandes n'ont pas été acceptées et les HGC ont dû se débrouiller.

- Masques à fenêtre : suite à l'annonce du ministre d'équiper le personnel éducateur des SGÉE de masques à fenêtre transparente afin d'éviter les retards de développement notamment au niveau du langage, nous avons entrepris des démarches auprès d'une entreprise qui en fabrique et demandé au MF un financement afin que les haltes puissent avoir ces masques. Le MF a répondu négativement à notre demande.

FONDS D'URGENCE – ÉTÉ 2020

Le 24 avril, le ministre de la Famille a annoncé un fonds d'urgence de 500 000 \$ pour aider les HGC à offrir des services pendant l'été soit environ 2 000 \$ par HGC déjà financées par le programme afin notamment qu'elles puissent acquérir du matériel de protection. L'Association a remercié le ministre tout en soulignant que cette subvention était totalement insuffisante pour couvrir l'achat de matériel sanitaire.

Initialement, cette subvention était à dépenser entre le 1er juin et le 31 août. Nous avons fait des représentations en demandant à ce que ces dates soient allongées suite aux demandes des membres qui nous ont notamment signifié que les achats pour le matériel de protection avaient été faits en prévision de la réouverture. Le ministre a accepté que les dépenses commencent le 1er mai.

PROJET - REPRISE

À la mi-avril, lors d'une conférence téléphonique avec l'ensemble des partenaires des services de garde et du milieu communautaire, le ministre nous a demandé de lui présenter des solutions sur le rôle que pourraient jouer nos réseaux respectifs dans un retour à la vie normale. Dans les jours qui ont suivi, nous avons déposé un projet qui reprenait des éléments dont nous avons déjà discuté avec les membres à savoir : la révision du programme de soutien financier pour nous permettre d'accueillir des enfants de parents qui travaillent ou étudient (notamment avec l'accroissement du télétravail et des besoins de répit) et un soutien financier accru pour répondre aux demandes et pour augmenter notre capacité d'accueil.

Ce projet a été représenté au MF au mois de novembre, des discussions ont eu lieu mais celui-ci n'a finalement pas abouti.

BUDGET

BUDGET 2020-2021

Concernant le budget 2020-2021, lors d'une conférence téléphonique tenue le 19 juin avec les partenaires du communautaire et le ministre de la Famille, ce dernier nous a annoncé que les sommes pour son ministère prévues dans le budget qui avait été déposé le 10 mars 2020 n'allaient pas être coupées. L'annonce officielle de l'ajout de 85 millions pour les OCF et les HGC sur 5 ans a été faite le 9 novembre 2020. Nous avons aussi appris que les sommes allouées à la stratégie 0-5 ans étaient maintenant incluses dans l'enveloppe de financement globale qui s'élève donc à 6 millions. Malgré nos demandes, les HGC n'ont su le montant supplémentaire qu'elles recevraient qu'au mois de mars 2021 qui a finalement été réparti de façon égale entre toutes les tranches de financement.

SECRETARIAT À LA CONDITION FÉMININE ET BUDGET 2021-2022

Des contacts ont été faits avec le cabinet d'Isabelle Charest afin de leur présenter le réseau des HGC et le rôle qu'elles peuvent jouer pour les femmes notamment avec l'impact de la pandémie sur ces dernières. Lors d'une rencontre avec le Chef de cabinet et l'attachée politique de la ministre, nous leur avons présenté le projet de reprise que nous avons fait pour le MF. Ils se sont montrés très intéressés par notre réseau et nous ont dit vouloir travailler avec nous.

Cet intérêt s'est concrétisé lors du dépôt du budget le 25 mars 2021, puisque nous apprenions alors qu'il y avait 3,5 millions pour les HGC pour l'année 2021-2022 pour bonifier l'offre de service notamment pour les femmes en recherche d'emploi ou en formation. Cette mesure s'ajoutera aux actions déjà prévues dans le cadre du Plan d'action pour contrer les impacts sur les femmes en contexte de pandémie, annoncé le 8 mars 2021.

L'Association a émis un communiqué de presse dès le lendemain de cette annonce et la présidente de l'Association a donné une entrevue à TVA.

PROGRAMME DE SOUTIEN FINANCIER DES HGC

- Dès le 15 mars, nous obtenons l'assurance du ministre que les deux semaines de fermeture (15 mars-31 mars) n'auraient pas d'impact sur le calcul de la subvention. Cependant, la fermeture s'étant prolongée jusqu'au début juin ou plus pour certains, nous avons demandé au ministère que l'année 2020-2021 soit considérée comme une année de grâce au niveau du financement car même pour celles qui ont pu rouvrir le 11 mai, leur capacité d'accueil a été réduite.

Au début du mois de juin, nous avons obtenu la confirmation que le financement serait maintenu au même niveau que l'année 2019-2020.

- Par contre, malgré nos demandes d'obtenir une compensation pour la perte des contributions parentales lors de la pandémie, le MF n'a pas octroyé de fonds supplémentaires à notre réseau.
- Nous avons fait une demande d'accès à l'information au mois de mars 2021 afin d'obtenir la liste de toutes les HGC financées ainsi que le montant de leur financement. Nous avons obtenu cette liste 2 semaines après notre demande.

CONVENTION D'AIDE FINANCIÈRE ET REDDITION DE COMPTE

La convention d'aide financière des HGC venait à échéance le 31 mars 2020. Plutôt que de faire signer une nouvelle convention triennale afin de faciliter les différentes étapes administratives, le MF a prolongé la convention d'un an. De plus, il a inclus dans ce document les modalités pour le fonds d'aide d'urgence et ce toujours dans une volonté de simplifier les démarches dans cette période exceptionnelle.

Les documents de reddition de compte (rapport de fréquentation, résolution du CA, etc.) ont été envoyés par courriel à l'ensemble des haltes à la fin du mois de mai 2020. Une lettre avait été acheminée précédemment par le MF afin d'autoriser les organismes à reporter de trois mois leur reddition de compte, soit jusqu'au 30 septembre 2020.

Le report de trois mois pour la tenue des AGA a aussi été prolongé suite à nos demandes avec nos partenaires du communautaires pour que le MF s'aligne sur le ministère de la Santé et des Services Sociaux.

RÉVISION DU PROGRAMME DE SOUTIEN FINANCIER DES HGC

L'Association demande depuis quelques années une révision du programme de soutien financier afin notamment de revoir le mode de calcul de la subvention et pour nous permettre d'accueillir des enfants de parents qui travaillent ou étudient. Une première rencontre a eu lieu avec le ministère le 2 juillet dernier pendant laquelle nous avons présenté les éléments pour lesquels nous aimerions avoir des changements. Un comité de travail été censé être mis sur pied à l'automne, puis lors du premier trimestre 2021 pour être encore repoussé.

Lors d'une rencontre du comité d'action communautaire, nous avons appris que le programme serait donc prolongé d'une année (jusqu'au 31 mars 2022) et que nous travaillerons avec le MF cette année pour le réviser, l'objectif étant d'en avoir une nouvelle version le 1er avril 2022.

CAMPAGNE DE PROMOTION

LETTRE OUVERTE SUR LES BESOINS ATYPIQUES

Le 19 octobre, *Le Devoir* a publié une lettre ouverte signée par Carl Lacharité et 25 autres chercheurs intitulée *N'oublions pas les familles aux besoins atypiques* et *Le Soleil* a publié la réponse de l'Association à cette lettre ouverte : *Et si la solution se trouvait au coin de votre rue ?*

Suite à la parution de cette lettre, Carl Lacharité a été invité par le MF à une rencontre afin de discuter avec eux des besoins atypiques des familles.

De notre côté, nous travaillons avec lui et d'autres chercheurs pour effectuer une recherche sur les besoins atypiques afin de les documenter.

CAMPAGNE J'APPUIE LES HALTES-GARDERIES COMMUNAUTAIRES

Afin d'accroître la notoriété des HGC, nous avons créé une Landing page *Les haltes-garderies communautaires : un choix pour chaque famille* afin de faire connaître ces services et recueillir l'appui de la population. Cette page a aussi été traduite en anglais.

Nous avons mis sur pied une campagne sur les réseaux sociaux avec comme porte-parole Mélissa Bédard. Trois capsules vidéo ont été diffusées sur notre page Facebook, elles traitaient des thèmes suivants : les besoins atypiques, les enfants hors réseaux et le programme éducatif et incitaient les personnes à aller nous appuyer en se rendant sur la Landing page. Ces capsules ont été largement diffusées, plus de 469 000 personnes ont été rejointes et plus de 17 000 ont cliqué sur le lien les redirigeant sur la Landing page.

Avec la collaboration du Community Health and Social Services Network (CHSSN), ces capsules ont été tournées en anglais avec comme porte-parole Catherine Verdon Diamond, animatrice à la CBC. La première capsule sera diffusée au mois d'avril 2021.



FORUM DES PARTENAIRES

Le 16 septembre le ministère nous annonçait la mise sur pied de forums d'échanges avec les partenaires qui ont pour objectif de mieux cerner nos attentes et nos besoins afin de travailler de façon concertée. Deux forums ont été mis sur pied : un regroupant les associations nationales familles dont nous faisons partis et un regroupant les regroupements nationaux des SGÉE.

Nous avons eu 3 rencontres de ce Forum (septembre, novembre et février) et une 4ème rencontre est prévue au printemps. Ces rencontres servent essentiellement de lieu d'échange d'informations.

TABLE DES PARTENAIRES/ COMITÉ D'ACTION COMMUNAUTAIRE

Trois rencontres téléphoniques de la table des partenaires (composée de la FQOCF, la FAFMRQ, la COFAQ et nous) ont eu lieu ce printemps. Les principaux sujets abordés ont été : le fonds d'urgence COVID, la subvention des HGC, les redditions de compte, le budget 2020-2021 et la révision du programme des OCF.

Avec la révision du programme des OCF, le ministère a changé le nom de table des partenaires pour celui de comité d'action communautaire. Différentes rencontres (individuelles et de groupe) ont été faites pour que le MF nous présente ce nouveau programme qui devait entrer en vigueur le 1er avril 2021 et recueille nos commentaires.

Nous avons co-signé une lettre avec nos partenaires au mois de mars pour remettre en question le processus de consultation puisque nous avons été plus informés que véritablement consultés sur les changements au programme.

COMITÉ-CONSEIL « AGIR POUR QUE CHAQUE TOUT-PETIT DÉVELOPPE SON PLEIN POTENTIEL »

Le rapport final de ce comité a été présenté en visioconférence au ministre de la Famille le 29 juin. Ce dernier nous a fait part de ses réflexions et bien que l'ensemble des membres du comité ont émis le souhait que celui-ci perdure, il n'a pas donné suite à cette demande.

AUTRES

À la demande de la députée de Mercier, Ruba Ghazal, nous avons eu une rencontre au mois de novembre avec son attaché politique pour lui présenter les réseaux des HGC et ses besoins.



FINANCEMENT DE BASE

Suite à l'annonce le 9 novembre dernier du ministre de la Famille d'un investissement de 85 millions sur 5 ans pour les OCF et les HGC et la révision du programme des OCF, l'Association a vu son financement passé à 255 000 \$ ce qui était une bonne nouvelle mais reste encore insuffisant pour un financement d'un regroupement national.

PROJETS

FONDATION LUCIE ET ANDRÉ CHAGNON

Rappelons que nous avons avec la Fondation un projet pluriannuel (2019-2024) qui a deux volets principaux :

- Maintenir et développer notre volet pédagogique afin de poursuivre l'implantation du programme éducatif dans les milieux.
- Faire des représentations (plaidoyer) ainsi que les travaux nécessaires auprès des instances gouvernementales pour augmenter le financement des HGC.

Nous avons eu deux rencontres avec notre chargé de projet afin d'en faire le suivi qui malgré la pandémie suit son cours.

AVENIR D'ENFANTS

Toute la reddition de compte concernant le projet *Je grandis en halte-garderie* qui s'est terminé le 31 mars 2020 a été effectuée et le compte bancaire a été fermé.

MEMBRES

Au 31 mars 2021, l'Association comptait 241 membres réguliers et 13 membres associés qui se répartissent dans les 17 régions du Québec.

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET AGA

Le conseil d'administration s'est réuni virtuellement 16 fois pendant l'année. Nous avons tenu 12 rencontres régulières et 4 rencontres spéciales. Au début de la pandémie, le CA se réunissait aux 2 semaines afin de faire un suivi plus régulier et d'être informé de tout ce qui se passait notamment au niveau du MF, des consignes sanitaires, des projets, etc.

Le conseil d'administration a décidé de reporter l'Assemblée générale annuelle des membres à cause de la pandémie et elle s'est tenue le 17 septembre 2020 par visioconférence.

RESSOURCES HUMAINES

ÉQUIPE DE TRAVAIL ET RESSOURCES EXTERNES

- Toute l'équipe a été maintenue en emploi et a travaillé en télétravail. Des rencontres d'équipe hebdomadaires en visioconférence ont eu lieu pendant toute l'année. L'équipe pédagogique se réunissait elle aussi de façon hebdomadaire pour faire le suivi des projets.
- Un conseiller en relations gouvernementales a été engagé à contrat et des rencontres hebdomadaires avec lui, la direction et la Boîte de Comm. ont eu lieu. Un nouveau plan stratégique a été élaboré en tenant compte du contexte actuel.
- Une comptable externe a aussi été engagée.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Avec l'augmentation de notre financement de base, le conseil d'administration a décidé d'engager une firme externe (Via conseil qui nous avait déjà accompagné pour la politique de conditions de travail) afin d'effectuer notre planification stratégique pour les trois prochaines années. Les travaux ont débuté au mois de mars 2021 et se termineront au mois de mai.

FORMATIONS

MINI-FORMATIONS À DISTANCE

Du 30 mars 2020 au 29 mai 2020, 9 mini-formations ont été conçues sur des sujets variés. Les membres ont accès à un PowerPoint accompagné d'une vidéo d'environ d'un peu plus d'une heure et un document d'accompagnement en PDF. Ils sont disponibles sur la chaîne YouTube et sur le site internet (le document d'accompagnement est réservé aux membres). Un jeu-questionnaire Kahoot en lien avec la mini-formation de la semaine était aussi proposé aux membres (201 participations).

Mini-formation	Visionnements
L'intervention éducative	2246
Jeu libre	1327
L'agressivité chez l'enfant	1929
Le jeu extérieur	926
L'accueil des enfants à besoins particuliers	933
L'application des mesures d'hygiène	1801
Les activités semi-dirigées et en ateliers	635
La collaboration avec les parents	681
La préparation à l'école	820
Total	11 298

FORMATION SPÉCIALE SUR LA PÉDAGOGIE EN PÉRIODE DE PANDÉMIE

Offertes d'abord à la rencontre nationale de la FQOCF, puis à tous nos membres, ces formations ont permis de faire le point sur les mesures d'hygiène, sur la pédagogie en contexte de pandémie et le rôle éducatif de l'éducatrice à distance.

Date	Formation spéciale	Participation
10-11 novembre 2020	Atelier d'échange- Rencontre nationale-FQOCF : <i>La pédagogie en HGC en contexte de pandémie</i>	Participant(e)s : 115
1 décembre 2020	Formation et atelier d'échange : <i>La pédagogie en contexte de pandémie</i>	Participants : 25 Visionnement : 166

PROGRAMME DE FORMATION DE BASE POUR LES ÉDUCATRICES ET LES GESTIONNAIRES

- Une formation de base pour les éducatrices est en cours de rédaction et de conception. Trois formations vont être disponibles en ligne cet automne : le rôle éducatif de l'éducatrice, le développement de l'enfant et la santé et la sécurité.
- Une formation de base pour les gestionnaires est en cours de rédaction et de conception sur le rôle de soutien pédagogique de la gestionnaire et va être disponible en ligne cet automne.
- Des démarches ont été entreprises auprès de différentes compagnies afin de mettre en ligne nos formations sur une plateforme spécifique.

INFOLETTRE PÉDAGOGIQUE



À partir de la fin mars, une infolettre pédagogique était envoyée à tous les membres chaque semaine. Elle contient toutes les nouvelles, les invitations et les services offerts concernant la pédagogie. Elle s'adresse aux gestionnaires et aux éducatrices. C'est en septembre que l'infolettre devient officiellement : SL'INFO-PÉDAGO. Elle est envoyée aux deux semaines.

SOUTIENS PÉDAGOGIQUES

- Nous proposons un service de soutien pédagogique gratuit pour les éducatrices et les gestionnaires, adapté à leurs besoins et à leurs disponibilités. La demande de soutien se fait maintenant sur le site internet, dans un formulaire simplifié et amélioré. Les membres inscrivent leurs coordonnées, choisissent une thématique (aménagement, le rôle éducatif de l'éducatrice, le partenariat avec les parents, la plateforme éducative, le rôle de soutien pédagogique de la gestionnaire, etc.) et prennent un rendez-vous téléphonique. L'équipe pédagogique peut ensuite discuter des besoins et fixer une rencontre en visioconférence.
- Le télétravail et l'impossibilité de se déplacer dans les HGC n'ont pas empêché l'équipe pédagogique de donner des soutiens personnalisés à l'ensemble des membres du Québec. Les soutiens à distance ont été mis en place à partir du mois d'avril et le changement s'est très bien déroulé. Puisque nous n'avions pas de déplacements à faire, nous avons pu répondre rapidement aux demandes. Les soutiens à distance ont aussi facilité l'accompagnement de tous les membres, peu importe la région, et nous avons pu en augmenter le nombre.
- À plusieurs occasions, l'équipe pédagogique a publicisé le service de soutien par l'entremise des infolettres ainsi que des différentes rencontres ou communautés de pratiques virtuelles.
 - o 30 demandes de soutien ont été faites.

COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE VIRTUELLE

COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE VIRTUELLE PENDANT LE CONFINEMENT

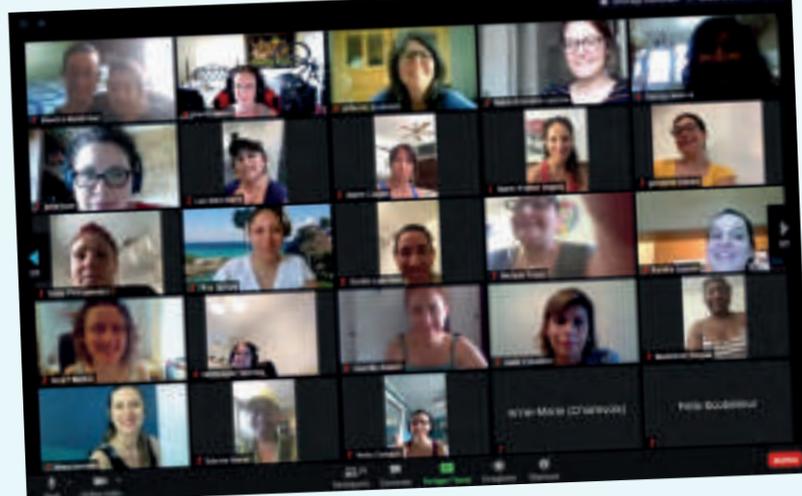
- o Chaque semaine, du 30 mars au 29 mai 2020, l'équipe pédagogique a animé des communautés de pratiques virtuelles qui s'adressaient aux éducatrices et aux gestionnaires leur permettant de poser des questions et d'échanger sur le sujet de la mini-formation. Aux deux semaines, une communauté de pratique virtuelle spéciale était offerte aux participantes, leur donnant l'occasion de parler entre elles de la situation et d'être soutenues dans le rôle éducatif de l'éducatrice à distance.
- o Il y a eu 307 participations aux communautés de pratiques virtuelles et 88 participations aux communautés de pratiques virtuelles spéciales.

COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE VIRTUELLE SUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DES ÉDUCATRICES

- o Les communautés de pratique virtuelles permettent aux éducatrices des HGC d'échanger sur leur pratique et d'amorcer une réflexion sur leurs compétences, leurs attitudes et leur rôle éducatif. L'équipe pédagogique les accompagne dans leur réflexion sur divers thèmes entourant le rôle éducatif de l'éducatrice en HGC. Elles ont des exercices de réflexion à faire avant, pendant et après la communauté de pratique virtuelle.
- o Trois communautés de pratique sont prévues pour l'année 2020-2021 : une en novembre 2020, une en février 2021 et une en mai 2021. Six groupes ont été formés selon les disponibilités des éducatrices.
- o Au total, c'est 56 éducatrices, 42 organismes et 12 régions du Québec.

RENCONTRE VIRTUELLE D'ENTRAIDE

Les rencontres virtuelles d'entraide s'adressent aux éducatrices et aux gestionnaires des HGC membres. Elles offrent l'opportunité d'échanger sur des sujets pédagogiques et organisationnels variés. Les participantes sont invitées à partager leur expérience et expertise afin de soutenir des collègues d'autres HGC. Cette communauté d'entraide favorise le partage de connaissances et la création d'un réseau de soutien. Elles sont offertes aux deux semaines. Les participantes ont accès au calendrier des dates avec les liens Zoom sur le site internet.



NOUVELLE ÉDITION DU PROGRAMME ÉDUCATIF JE GRANDIS EN HALTE-GARDERIE COMMUNAUTAIRE

- En juillet 2020, l'équipe pédagogique a amorcé la rédaction de la 3e édition du Programme éducatif (PÉ). Beaucoup de changements et d'avancées ont été faits dans les dix dernières années au niveau de la recherche sur les connaissances du développement de l'enfant et l'intervention. Une nouvelle édition s'imposait afin de répondre adéquatement aux réalités actuelles des éducatrices et des gestionnaires de HGC et pour les soutenir dans leur développement professionnel. Nous voulions aussi mettre de l'avant les bonnes pratiques observées dans les HGC.
- Plusieurs ajouts ont été faits tels que les fondements théoriques, le portrait des HGC, le rôle éducatif de l'éducatrice, les compétences et les attitudes pour l'éducatrice et la gestionnaire, le rôle de soutien pédagogique de la gestionnaire, etc. Certains aspects ont été actualisés et précisés notamment, l'apprentissage actif, le développement de l'enfant et le processus de l'intervention éducative.
- Plusieurs éducatrices et gestionnaires ont été consultées afin de s'assurer que le Programme éducatif répondait aux besoins des HGC. Nathalie Bigras, professeur titulaire à l'Université de Montréal et directrice scientifique de l'équipe de recherche Qualité des contextes éducatifs de la petite enfance, en a signé la préface.
- Un lancement a eu lieu le vendredi 29 janvier 2021 pour présenter cette nouvelle édition aux membres ainsi qu'à certaines personnalités du milieu de la petite enfance et nos partenaires. Les aspects importants du PÉ ont été présentés, des entrevues ont été faites avec 1 éducatrice et 1 gestionnaire qui ont participé à la révision et une capsule a été filmée avec Nathalie Bigras. Au total, 136 personnes ont participé à l'événement.
- Un concours a été organisé au mois de février. Après avoir lu le PÉ, les éducatrices étaient invitées à remplir un formulaire et y inscrire quel chapitre elles avaient le plus aimé. Au hasard, 5 gagnants ont été choisis et elles se sont méritées une version papier du PÉ. 54 personnes ont participé.



GUIDE DE RÉFÉRENCE POUR LES HGC

La mise à jour du *Guide de référence pour les haltes-garderies communautaires* a été faite permettant d'informer, de soutenir et d'orienter les organismes communautaires dans la réalisation d'un service de HGC.

FORMATION DE L'ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE ET PARTICIPATION À DES ÉVÉNEMENTS

L'équipe pédagogique a participé à :

- Congrès international virtuel *Au cœur de l'enfance*, organisé par Ensemble pour l'éducation à la petite enfance et l'OCDE, réparti en 5 rencontres : 30 juin, 16 juillet, 16 septembre, 15 octobre et 20 novembre.
- Webconférence : *Évaluer les apprentissages à distance : oui, mais comment s'y prendre ?* Organisée par le Centre d'études sur l'apprentissage et la performance de l'UQAM et TÉLUQ, le 29 octobre.
- Formation en ligne : *J'enseigne à distance* par TÉLUQ en cours.
- Colloque virtuel de CASIOPE ayant pour thème : *Sur le Fil de l'enfance... Être des porteurs de sens*, les 27 et 28 octobre.
- Conférence sur le stress par Sonia Lupien, organisée par le Collège Montmorency, le 29 octobre.
- 2 webinaires sur la résilience et sur le stress des enfants en pandémie, organisés par Familles Canada, le 18 et le 25 mars 2021.

Vie associative

TOURNÉE DES MEMBRES

La tournée des membres est un vaste projet entrepris par l'AHGCQ en octobre 2020 afin de sonder les besoins, les défis, les perceptions des membres. Cela nous permet également de vous faire connaître nos services.

L'objectif de celle-ci est de permettre à notre équipe de mieux vous connaître et de réfléchir à la façon dont nous pouvons vous aider.

Les rencontres sont des moments privilégiés afin de renforcer la collaboration et faire progresser le développement des HGC. En plus de mieux connaître les perceptions et les attentes de nos membres, ces moments de réflexion nous permettront d'agir en fonction des défis et questions les plus fréquemment soulevés.

Suite aux échanges, l'AHGCQ a commencé à développer des outils et des services en fonction des commentaires reçus, qui vous permettront de remplir pleinement votre rôle auprès des enfants et des familles dans vos organismes.

Abitibi-Témiscamingue	100 %
Bas-Saint-Laurent	29 %
Capitale-Nationale	36 %
Chaudière-Appalaches	71 %
Centre-du-Québec	40 %
Côte-Nord	50 %
Estrie	17 %
Gaspésie / Îles-de-la-Madeleine	67 %
Lanaudière	45 %
Laurentides	43 %
Laval	20 %
Mauricie	29 %
Montérégie	9 %
Montréal	7 %
Nord-du-Québec	0 %
Outaouais	11 %
Saguenay / Lac-Saint-Jean	36 %

Pourcentage des HGC ayant participé par région

RENCONTRE DES MEMBRES

Six rencontres de 2-3 heures ont eu lieu en visioconférence afin d'informer les membres et répondre à leurs différentes questions. Une centaine de personnes en moyenne était présentes. Lors de la rencontre du 8 mai 2020, le ministre de la Famille a pris la parole et répondu à quelques questions notamment en ce qui concernait la réouverture des services.

Nous avons également créé les *Mises à jour* de l'AHGCQ qui sont des rencontres avec les membres pendant lesquelles nous abordons les avancées de chaque dossier. Ces rencontres se dérouleront quatre fois par année dont l'une sera l'AGA. La première s'est déroulée le 18 février et a accueilli 78 participants.

SONDAGE ET FORMULAIRE

- Au début du mois de mai, nous avons fait un sondage auprès de l'ensemble du réseau pour connaître l'impact de la crise sur leur service et sur leur réouverture. Plus de 200 organismes ont répondu à ce sondage ce qui nous a permis de faire un portrait notamment au niveau de l'offre de service (heure d'ouverture, semaine, etc.) et du personnel éducateur. Nous avons relayé certaines de ces données au ministère afin de les mettre au courant de la réalité du réseau.
- Pour nous permettre de suivre les différentes réouvertures, un questionnaire a été mis en ligne afin que chaque organisme qui reprend son service puisse nous l'indiquer.

COLLOQUE 2021

Avec la pandémie, il a été décidé de reporter notre colloque d'un an. Il se tiendra donc à l'automne 2022.

MAGAZINE LE MONDE DES HALTES

Malgré la pandémie, le magazine *Le Monde des haltes* a été produit 2 fois cette année et envoyé à l'ensemble des membres par courriel et aux éducatrices qui ont suivi les formations. On y retrouvait les rubriques régulières : projet éducatif, nouvelles de l'Association, nouvelles des membres, etc. auxquelles se sont ajoutés les dossiers centraux sur les thèmes suivants :

- Un vent de nouveauté : les nouveaux services de l'AHGCCQ
- L'adaptation en temps de pandémie : les bons coups des membres de l'AHGCCQ



INFOLETTRE

Nos infolettres sont acheminées à l'ensemble de nos 254 membres par courriel tous les mois. 41 infolettres ont été envoyées dans lesquelles on retrouvait toutes les informations pertinentes, par exemple les subventions disponibles, les recommandations de l'INSPQ, de la CNESTT, le calendrier de réouverture, les outils disponibles, les fournisseurs de matériel sanitaire, les dernières mesures sanitaires en vigueur, la reddition de compte, les sommes additionnelles octroyées aux HGC, etc.

Des communications spéciales sur des sujets spécifiques et importants à connaître ont aussi été envoyées à l'ensemble du réseau (membres et non membres).



SITE INTERNET

Le nouveau site internet de l'Association a été mis en ligne le 17 septembre dernier et présenté à nos membres pendant l'AGA. Ce nouveau site internet a pour objectif de favoriser une meilleure communication avec nos membres et partenaires. Il est doté d'une navigation simple et intuitive avec des onglets accessibles et des catégories précises, ainsi qu'un design moderne qui s'adapte parfaitement à toutes les tailles d'écran (mobiles, tablettes, ordinateurs, etc.). De nouveaux services y sont disponibles tels que le paiement en ligne, les commandes via internet, des rendez-vous pour les soutiens pédagogiques.

Une section spéciale COVID-19 a été créée sur laquelle on peut retrouver toutes les infolettres, toutes les informations en ce qui concerne le financement et les mesures d'hygiène, etc. Cette section a été mise à jour régulièrement.

PAGE FACEBOOK

Des publications sont mises de façon régulière sur notre page Facebook et au 31 mars, nous avons 1766 abonnés. Notre campagne de promotion avec Mélissa Bédard a aussi été diffusée sur notre page.

OUTILS

Nos différents outils sont disponibles à la vente dans la boutique en ligne de notre site internet. Les commandes continuent d'être importantes. Différents documents de référence ont été envoyés ou prêtés aux HGC qui nous en font la demande.

Les affichettes « actions pour grandir » en anglais, sont maintenant disponibles gratuitement, en format PDF, sur notre site internet.

INFOGRAPHIE

Nous avons aidé un de nos membres en mettant en page un livret hebdomadaire, rempli d'activités pour les enfants, s'adressant aux parents restant à la maison, durant les neuf semaines de confinement.

D'autres travaux d'infographie ont été faits notamment la mise en page d'un guide santé, d'un guide d'accueil, d'un rapport d'activités, de diplômes, d'un carnet lecture, etc.



INVITATION DES MEMBRES

Nous avons répondu à plusieurs invitations de membres (inauguration, campagne de financement, anniversaire, etc.) et à chaque fois que nos ressources nous le permettent nous essayons de nous rendre disponibles pour participer à leurs activités.

MISE SUR PIED D'UN SERVICE DE HALTE-GARDERIE COMMUNAUTAIRE

Comme tous les ans, nous avons répondu à plusieurs demandes d'organismes, d'université et de particuliers qui voulaient démarrer un service de halte-garderie. Pour certains d'entre eux, il s'agissait de halte-garderie privée et nous les avons référés à l'Association des garderies privées. Pour les demandes concernant un véritable service de HGC, les documents pertinents leur ont été envoyés.

Partenariats et représentations

RÉSEAU POUR UN QUÉBEC FAMILLE

L'Association siège sur le conseil d'administration de cet organisme et les principaux sujets traités lors des rencontres ont porté sur le sceau de reconnaissance en conciliation famille-travail, le centre d'expertise en CFT et l'organisation d'un événement pour la semaine des familles de 2021.

Nous avons aussi eu un rendez-vous téléphonique avec la Fondation Lucie et André Chagnon pour évaluer les résultats de la stratégie de plaidoyer pour laquelle le Réseau a eu un financement.

Une lettre ouverte intitulé *Les familles n'ont pas de pouvoirs magiques* a été publiée au début du mois de juin et cosignée par les différents membres qui le voulaient.

FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES FAMILLE (FQOCF), FÉDÉRATION DES ASSOCIATIONS DE FAMILLES MONOPARENTALES ET RECOMPOSÉES DU QUÉBEC (FAFMRQ), CONFÉDÉRATION DES ORGANISMES FAMILIAUX DU QUÉBEC (COFAQ)

Les contacts ont été maintenus avec ces trois organismes principalement en ce qui a trait au dossier des organismes communautaires famille puisque nous siégeons avec eux sur la Comité d'action communautaire du ministère de la Famille.

Nous avons travaillé de façon plus étroite avec la FQOCF tout au long de la crise, afin notamment d'émettre des messages communs et de partager les informations. Nous avons collaboré avec la FQOCQ à l'élaboration et à la mise à jour du Guide des mesures sanitaires.

Nous étions invitées à leurs rencontres de membres et nous les invitons aux nôtres. Nous avons aussi participé à leur rencontre nationale qui s'est tenue au mois de novembre en donnant deux formations sur le thème *La pédagogie en halte-garderie communautaire en contexte de pandémie*.

Nous nous sommes aussi associés à la Journée des parents que la Fédération organisait pour la première année.



REGROUPEMENT POUR LA VALORISATION DE LA PATERNITÉ (RVP)

L'AHGCQ est membre de ce regroupement qui a pour mission principale de valoriser l'engagement paternel de manière inclusive dans le respect de l'égalité entre les sexes et a continué son partenariat avec eux.

- **PAPPa (Programme d'Adaptation des Pratiques aux réalités Paternelles)** : pour soutenir au mieux les pères dans leur rôle parental, un outil d'animation, composé de 12 affichettes sur l'engagement paternel, ainsi qu'un document d'accompagnement complémentaire ont été produits afin de soutenir et d'outiller le personnel éducateur et les intervenant(e)s des haltes-garderies communautaires. Ces outils ont été envoyés gratuitement aux membres.
- **Supère-conférence** : l'AHGCQ a participé à la Supère-conférence sous le thème *Prendre soin* ainsi qu'à la communauté de Savoirs et de Pratiques sur la Paternité les 30 et 31 mars.
- **Coparentalité** : l'AHGCQ travaille actuellement en collaboration avec le RVP pour produire des outils afin de soutenir et d'outiller le personnel éducateur et les intervenant(e)s des haltes-garderies communautaires sur le sujet de la coparentalité. Ces outils seront disponibles à l'ensemble des membres à l'automne 2021.

COLLECTIF PETITE ENFANCE

En tant que membre du comité de pilotage, nous avons eu plusieurs rencontres tout au long de l'année afin notamment d'embaucher le personnel permanent, de travailler sur la gouvernance, d'élaborer nos stratégies et de réagir au dépôt du rapport de la Commission Laurent. Nous avons aussi participé aux assemblées de partenaires et au Lac à l'épaule qui s'est tenu au mois de septembre 2020.

LA GRANDE SEMAINE DES TOUT-PETITS

Vu la conjoncture, nous avons proposé à nos membres de tenir la même activité que l'année dernière : l'envoi à leur député d'un dessin de chaque enfant avec un message mettant l'accent sur l'importance de la petite enfance.

Nous avons co-signé la lettre *La COVID-19 aura des conséquences à long terme sur les tout-petits* qui est paru dans différents journaux.

RÉSEAU QUÉBÉCOIS D'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME (RQ-ACA)

Nous sommes membres du réseau et assistons aux assemblées générales annuelles, spéciales et aux événements particuliers de cet organisme. Nous relayons les principales informations issues de cet organisme auprès de nos membres puisqu'il s'agit de notre représentant pour tout ce qui touche à la politique d'action communautaire.

Nous avons participé à l'ensemble des rencontres des membres ce qui nous permettait d'échanger avec les différents secteurs du milieu communautaire et de savoir ce qui était mis sur pied dans ces autres secteurs et de suivre l'actualité par rapport à la COVID.

Nous avons également participé au *Forum Voir grand* qui s'est déroulé les 22, 23 et 24 mars 2021.

COMMUNITY HEALTH AND SOCIAL SERVICES NETWORK (CHSSN)

Le CHSSN est un organisme créé pour soutenir les efforts des communautés d'expression anglaise du Québec visant à corriger les inégalités en matière de santé et promouvoir la vitalité des communautés. Leur objectif est de contribuer au dynamisme des communautés anglophones du Québec en établissant des relations et des partenariats stratégiques.

Grâce à ce partenariat, un processus de traduction de notre programme éducatif *Je grandis en halte-garderie communautaire*, est mis en place. Celui-ci sera disponible au début de l'été, téléchargeable gratuitement sur notre site internet.

Les capsules de promotion pour soutenir les HGC ont également été traduites en anglais grâce à eux.

OBSERVATOIRE DES TOUT-PETITS

Nous recevons toutes les publications de l'observatoire qui dans l'une d'entre elle a diffusé la lettre ouverte de Carl Lacharité sur les besoins atypiques et nous participons à leur différents webinaires.

DIRECTION RÉGIONALE DE LA SANTÉ PUBLIQUE DE MONTRÉAL (DRSP)

Nous faisons partie d'un comité regroupant la DRSP ainsi que toutes les associations des services de garde de Montréal. Ce comité a pour but d'outiller les réseaux face à la pandémie, répondre à leurs questions en offrant une ligne directe avec des spécialistes, en proposant des affiches sur les mesures essentielles, etc. Et également de permettre à la DRSP de garder un « œil » sur le terrain et d'agir vite en cas d'éclosion de la COVID.

Au courant de l'année, deux webconférences de la DRSP ont été mises en place afin de répondre aux questions plus spécifiques sur les consignes des mesures sanitaires du moment.

Vu la progression massive des variants et les éclosions de la COVID 19 dans les quartiers de Côte-St-Luc et Plamondon, le comité a fait une demande au ministère pour que la vaccination du personnel des services de garde éducatifs de ces quartiers soit possible. Cette vaccination a eu lieu en mars 2020 et ce projet pilote a été étendu dans les quartiers voisins.

HORIZON 0-5 ANS

Sept rencontres des membres ont eu lieu. Les sujets abordés ont été : la mise à jour des enjeux en petite enfance à Montréal au regard de la crise ainsi que l'état de la situation du travail concerté régional à Montréal (forces, faiblesses, opportunités).

Nous avons également assisté au webinaire sur la première transition scolaire en période de pandémie. Il s'agissait d'un webinaire de deux heures dans lequel sont intervenus Julie Ruel, Ph. D., chercheuse associée au CISSS de l'Outaouais, professeure associée, Université du Québec en Outaouais (UQO) et plusieurs personnes du milieu de la petite enfance qui exposaient leur réalité pendant cette période exceptionnelle. Ce webinaire faisait suite aux Rendez-vous de la petite enfance sur la première transition scolaire qui avaient eu lieu en novembre 2019.

Depuis janvier 2021, l'AHGCQ a demandé à un membre de Montréal de siéger à sa place sur le comité Horizon 0-5, c'est ainsi que le Regroupement entre maman et papa inc. nous représente sur ce comité.

ÉQUILIBRE

ÉquiLibre est un organisme à but non lucratif dont la mission est de prévenir et de diminuer les problèmes liés au poids et à l'image corporelle dans la population, par des actions encourageant et facilitant le développement d'une image corporelle positive et l'adoption de saines habitudes de vie. L'Association siège sur le comité consultatif mis sur pied dans le cadre d'un projet destiné au milieu de la petite enfance. Le projet, qui vient de se terminer en mars 2021, visait à outiller les principaux agents de socialisation des enfants de 0-5 ans à adopter des pratiques éducatives égalitaires qui favorisent le développement d'une image corporelle positive.

Ce comité est composé de représentants de tous les milieux du secteur : garderies privées, CPE, services de garde en milieu familial, HGC s'est réuni cinq fois cette année.

ÉquiLibre a développé une trousse *Pour une image corporelle positive, agissons de la même façon avec les filles et les garçons!* contenant des capsules de formation pour les gestionnaires, des outils pour les intervenants et les parents, disponibles en téléchargement gratuit dans la section partenariat de notre site internet.

FONDATION MARIE-VINCENT

La fondation Marie-Vincent est un organisme qui soutient les enfants victimes de violence sexuelle et physique en leur offrant les services dont ils ont besoin. Elle contribue à prévenir la violence en misant sur l'éducation et la sensibilisation, et en aidant les enfants présentant des comportements sexuels problématiques.

Nous avons été contactés par la Fondation Marie-Vincent pour faire partie d'un comité pour un projet d'une durée de 5 ans. Nous y siégeons à titre d'expert pour orienter les aspects clés du projet ainsi que les contenus, pour soutenir la mobilisation et la diffusion, pour donner nos recommandations sur les stratégies et les actions à réaliser, pour s'assurer d'être complémentaires aux outils déjà existants.

Nous avons déjà assisté à une rencontre.

CONCOURS J'INVENTE UNE COMPTINE

Pour une quatrième année, nous avons participé à la réalisation du concours « J'invente une comptine », organisé par la Fête de la lecture et du livre jeunesse. Ce concours vise la création de comptines originales destinées aux enfants de 0-5 ans et écrites par des parents de la Montérégie. Nous avons participé au jury pour évaluer, à partir de plusieurs critères, les comptines soumises au concours. Nous avons également réalisés les certificats et pochettes de CD remises aux parents gagnants.

TABLE INTERSECTORIELLE RÉGIONALE SUR LES SAINES HABITUDES DE VIE DE LA MONTÉRÉGIE

Nous avons été contactés l'année dernière par une représentante de cette table qui désirait créer des outils concernant les saines habitudes de vie et plus particulièrement sur la saine alimentation pour les HGC de la Montérégie.

Cette année, six affichettes pour les parents, sept affichettes pour les enfants ainsi qu'un guide d'accompagnement ont été développés sur différents thèmes touchant l'alimentation. Trois cafés-rencontre ont été organisés pour le personnel éducateur et animés par une personne ressource de l'organisme Extenso. Dix organismes membres y ont participé.

Deux autres cafés-rencontre ont été donnés en visioconférence les 20 et 21 avril 2020.

Les affichettes et le guide d'accompagnement sont disponibles pour l'ensemble des membres sur notre site internet dans la section des membres. L'ensemble des documents a été envoyé par la poste, aux membres de la Montérégie, au mois de juin.

RÊVER POUR CRÉER

Nous faisons partis du cercle des partenaires de la démarche *Rêver pour créer* financée par la Fondation Lucie et André Chagnon et animée par l'Institut du nouveau Monde qui a pour ambition de mettre en place un réseau de partenaires pour rejoindre et animer les jeunes de partout au Québec dans le but de recueillir et diffuser, par diverses formes d'expression, leurs rêves, espoirs et ambitions pour la société de demain.

En étant un partenaire de rayonnement, nous avons diffusé l'information auprès de nos membres et nous avons écrit un texte qui a été inclut au rapport final de cette démarche qui est paru au mois de février.



INFORMATIONS À LA POPULATION

Tout comme les années précédentes, les parents continuent de communiquer avec nous afin de trouver un service de HGC. Nous les référons donc aux HGC de leur région et, pour ceux voulant un service de garde à temps plein aux différentes ressources existantes (site du MFA et sa carte interactive, magarderie.com, La place 0-5, lebottin.com, etc.).

Nous les encourageons aussi à visiter notre site internet sur lequel ils trouvent les coordonnées de l'ensemble de nos membres.

RÉPERTOIRE

Le répertoire étant maintenant en version électronique, sa mise à jour est effectuée de façon régulière à chaque fois que nous constatons un changement (ex. : nouvelles coordonnées) ou qu'un nouveau service de HGC se crée. Il est toujours disponible gratuitement pour les membres sur notre site internet et sur commande pour le reste des organismes ou pour la population.

SITE INTERNET

Une rubrique pour les parents a été créée dans notre nouveau site internet. Ils peuvent y retrouver : des témoignages de parents, la définition et le fonctionnement d'une HGC, des moteurs de recherche pour trouver une halte ou un autre service de garde, selon leur besoin.



Objectifs	Actions/moyens de réalisation
<ul style="list-style-type: none"> - Faire reconnaître les besoins atypiques des parents en matière de service de garde. 	<ul style="list-style-type: none"> - Obtenir une révision du programme des HGC pour qu'il soit en vigueur le 1er avril 2022. - Effectuer une étude avec différents chercheurs sur les besoins atypiques des familles.
<ul style="list-style-type: none"> - Faire augmenter le financement des HGC déjà financées par le programme et demander une nouvelle enveloppe pour les nouvelles haltes. 	<ul style="list-style-type: none"> - Appliquer notre stratégie de plaidoyer. - Faire nos représentations auprès du ministère de la Famille. - Faire des représentations auprès d'autres ministères et auprès des partis de l'opposition. - Mobiliser les membres et les partenaires. - Demander au MF de reconnaître et de financer de nouvelles HGC.
<ul style="list-style-type: none"> - Budget 2021-2022 : répartition du 3,5 millions pour la bonification des services de HGC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Participer au comité de travail avec les instances concernées : condition féminine, ministère de la Famille. - Soutenir les membres pour le dépôt d'une demande.
<ul style="list-style-type: none"> - Actions par rapport à la COVID-19. 	<ul style="list-style-type: none"> - Documenter les impacts de la pandémie sur les services de HGC. - Voir avec le MF le type de reddition de compte pour l'année 2021-2022. - Se tenir informer des toutes les mesures sanitaires.
<ul style="list-style-type: none"> - Positionner les HGC comme faisant partie intégrante de l'écosystème petite enfance. 	<ul style="list-style-type: none"> - Participer à tous les travaux mis sur pied par les différents ministères concernant la politique de l'Agir tôt et les enfants hors réseau. - Participer aux actions concertées avec les différents partenaires en petite enfance. - Participer aux consultations sur le livre blanc.
<ul style="list-style-type: none"> - Accroître la notoriété des HGC et de l'Association. 	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre notre campagne sur les réseaux sociaux et sur la Landing page : J'appuie les haltes-garderies communautaires.
<ul style="list-style-type: none"> - Autres sources de financement. 	<ul style="list-style-type: none"> - Se tenir au courant des différents programmes ou subventions dont les HGC peuvent se prévaloir et les publiciser auprès des membres.
<ul style="list-style-type: none"> - Faire reconnaître le travail des éducatrices en HGC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Faire reconnaître les HGC comme milieu de stage. - Faire reconnaître l'expérience du personnel éducateur en HGC.

Financement de l'Association et fonctionnement

Objectifs	Actions/moyens de réalisation
- Effectuer notre planification stratégique pour les trois prochaines années.	- Engager une firme spécialisée pour nous accompagner et élaborer notre plan d'action.
- Restructurer l'équipe de travail.	- En fonction des résultats de la planification stratégique, recruter de nouveaux employés et revoir l'organisation du travail (ex. : télétravail).
- Augmenter notre membership.	- Faire une campagne de recrutement. - Continuer d'envoyer régulièrement notre offre de formations, d'outils et de services aux non membres.
- Revoir le site internet pour accueillir les formations en ligne.	- Engager une firme spécialisée pour créer une plateforme LMS.

Pédagogie

Objectifs	Actions/moyens de réalisation
- Former le personnel éducateur et les gestionnaires sur le programme éducatif <i>Je grandis en halte-garderie communautaire</i> (JGEHGC) pour en consolider l'implantation afin d'assurer la qualité de nos services.	- Programme de formations : élaborer et offrir des formations en ligne sur le programme éducatif avec un module de base et des modules complémentaires. - Offrir gratuitement un service de soutien pédagogique dans les milieux (téléphone, visioconférence, courriel, visite) et en assurer le suivi. - Créer des outils pédagogique (ex. : grille d'observation, dossier de l'enfant).
- Favoriser le réseautage, les échanges d'expertise et outiller les HGC sur différentes thématiques.	- Structurer et offrir des communautés de pratique pour le personnel éducateur. - COVID-19 : offrir du soutien par des rencontres d'entraide virtuelle afin de soutenir le personnel éducateur et les gestionnaires.

Vie associative

Objectifs	Actions/moyens de réalisation
- Informer et connaître les nouveaux besoins de nos membres.	- COVID-19 : informer les membres et les non membres de tous les développements concernant la pandémie (zoom, infolettre, médias sociaux, etc.). - Continuer la tournée des membres. - Organiser les <i>Mises à jour</i> de l'Association (3 fois par année).
- Soutenir dans leur tâche les différents acteurs œuvrant dans les organismes opérant une HGC (éducatrices, coordonnatrices, responsables, etc.).	- Collaborer avec différents partenaires pour diffuser des outils pédagogiques, des formations et/ou de services particuliers. - Offrir un service d'infographie à coût modique pour mettre en forme ou concevoir des documents pour les membres.
- Assurer la visibilité et la promotion des HGC.	- Alimenter notre page Facebook, notre site internet. - Publiciser les activités des membres et participer aux différents événements qu'ils organisent.
- Communiquer régulièrement avec les membres.	- Publier 2 fois par année le magazine <i>Le Monde des haltes</i> et envoyer une infolettre aux deux semaines. - Mettre à leur disposition les différents outils d'intervention créés par l'AHGCQ ou d'autres organismes. - Répondre à leur demande : permanence téléphonique, courriels, etc.



Partenariat et représentations

Objectifs	Actions/moyens de réalisation
- Participer aux différents comités de représentation et/ou événements mis sur pied par le MF.	- Siéger aux différents comités mis en place par le MF (ex. : Forum des partenaires). - Siéger au Comité d'action communautaire.
- Consolider nos partenariats au niveau de l'action communautaire autonome famille et au niveau de la petite enfance et faire valoir la spécificité de notre réseau et des besoins auxquels il répond.	- Continuer de collaborer avec les autres organismes nationaux famille en participant à des rencontres d'échanges, en siégeant sur des comités ou conseils d'administration et/ou en entreprenant des actions communes. - Participer à toutes les rencontres ou comités mis sur pied par nos partenaires en petite enfance (ex. : Collectif petite enfance, etc.). - Participer aux différents événements portant sur la petite enfance et la famille (consultation, colloque, forum, sommet, etc.).
- Consolider nos partenariats avec d'autres secteurs du communautaires.	- Rencontres et présentations de nos revendications à différents organismes régionaux et nationaux des secteurs suivants : immigration, femmes, éducation populaire, loisirs communautaires.
- Favoriser la circulation de l'information pour nous permettre d'identifier les enjeux communs du mouvement d'action communautaire.	- Participer aux actions entreprises par le mouvement d'ACA et relayer l'information à nos membres. - Analyse du Plan d'action gouvernemental de l'action communautaire. - Se tenir au courant des dossiers ou des actions menées par nos partenaires ou leurs instances et par le mouvement communautaire et social.
- Maximiser l'efficacité de nos partenariats.	- S'impliquer sur les instances de certains organismes dont nous sommes membres (ex. : CA du RPQF). - Maintenir, consolider ou développer les partenariats locaux, régionaux et nationaux. Pour les partenariats locaux, trouver des représentants issus de nos membres (ex. : Horizon 0-5 ans). - Continuer de travailler sur certains dossiers spécifiques en collaboration avec d'autres organismes.

Service à la population

Objectifs	Actions/moyens de réalisation
- Informer et référer les familles.	- Mise à jour continue du répertoire recensant les organismes offrant un service de HGC. - Répondre à leurs différentes demandes : les informer sur les services de HGC de leur quartier ou région, les référer au localisateur sur le site internet, les orienter dans leur recherche de services de garde, etc.



PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2021-2022

PRODUITS	
Subventions	
Financement de base MF	255 000 \$
Subvention FLAC	319 149 \$
Total subventions	574 149 \$
Autres produits	
Cotisations	25 000 \$
Formations	1 000 \$
Outils (recueil, répertoire, etc.)	3 000 \$
Service infographie	3 000 \$
Remboursement taxes	6 000 \$
Divers	1 500 \$
TOTAL PRODUITS	613 649 \$
CHARGES	
Charges salariales	
Masse salariale	400 000 \$
Honoraires ressources externes	140 000 \$
Honoraires professionnels	10 000 \$
Activités de communication	60 000 \$
Honoraires planification stratégique	14 000 \$
Honoraires enquête sur les besoins atypiques	150 000 \$
Total charges salariales	774 000 \$
Autres charges	
Frais d'administration	200 \$
Courrier et frais postaux	1 000 \$
Matériel informatique, site internet	10 000 \$
Fournitures de bureau	3 000 \$
Impression outils	1 000 \$
Impression magazine et envoi	2 000 \$
Loyer et entretien	10 500 \$
Téléphonie	3 500 \$
Cotisations, abonnements, documentation	1 000 \$
Formations	1 500 \$
Frais de représentations	1 500 \$
Frais de transport	1 500 \$
Assurances	1 900 \$
Frais d'assemblée générale	200 \$
Divers	200 \$
TOTAL CHARGES	813 000 \$
BÉNÉFICE OU PERTE	-199 351 \$
Utilisation du surplus	200 000 \$



Au 31 mars 2020, l'AHGCQ comptait **254** membres :

- 241 membres réguliers
- 13 membres associés

Merci à vous tous!

Membres réguliers

Abitibi-Témiscamingue

La Maison de la Famille de Malartic

Bas-Saint-Laurent

Maison des familles de la Matapédia
Maison de la famille des Basques
Maison de la famille du Kamouraska
Maison de la Famille du Témiscouata inc.
Maison des familles de Rimouski-Neigette
Pivot-Famille Mitis
Re-Source Familles inc.
Regroupement Acti-Familles

Capitale-Nationale

Agir Ensemble Pour Nos Enfants, Centre des Femmes de Charlevoix
Centre de la famille Valcartier
Centre Famille Haute-Ville
Centre Ressources Jardin de Famille
Commun'action 0-5, Halte-Garderie Basse-Ville
L'Évasion Saint Pie X
Le Pignon Bleu-La Maison pour grandir
Le Pivot
Loisirs Lebourgneuf
Maison de la famille de Charlevoix
Maison de la Famille Saint-Ambroise
Mères et monde
RE-FA-VIE (Ressources familiales de la vieille caserne de Montmorency)
Ressource Espace Familles
Ressources familiales Côte-de-Beaupré
Ressources Parents Vanier

Centre-du-Québec

Association Parents Ressources des Bois-Francis
Centre communautaire de loisirs Claude Nault
Centre communautaire Drummondville-Sud inc.
Centre de femmes Parmi Elles
Le lien Maison de la famille
Le Rendez-vous familial inc.
Ludolettre Saint-Léonard d'Aston
Maison de la Famille, Drummond Inc.
Maison des Familles de l'Érable

Chaudière-Appalaches

Centre d'entraide familiale de la MRC de Montmagny
Maison de la famille Bellechasse
Maison de la Famille Chutes Chaudière
Maison de la famille de la MRC de l'Islet
Maison de la Famille de Lotbinière
Maison de la Famille Nouvelle-Beauce
Maison de la Famille Rive-Sud
Parentaime, maison de la famille des Etchemins

Côte-Nord

Accueil Marie de l'incarnation
Carrefour familial de Chute-aux-Outardes
L'Envol
Maison d'aide et d'hébergement de Fermont
Maison de la famille de Baie-Comeau
Maison de la famille de Port-Cartier

Estrie

Centre d'action bénévole Valcourt et Région
La Maison des Familles FamillAction
Maison de la famille de la MRC Coaticook
Maison de la famille de Sherbrooke inc.
Maison de la Famille les Arbrisseaux
Maison de la famille Memphrémagog
Réseau d'appui aux familles monoparentales et recomposées de l'Estrie (RAME)
Villa Pierrot

Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine

Carrefour-Ressources
Family Ties Carrefour Famille New Carlisle
Halte-Parents de la Vallée
Maison de la Famille-MRC Bonaventure
Organisme communautaire famille L'Embellie

Lanaudière

Action Famille Lanoraie
Action famille Lavaltrie inc.
Association Carrefour famille Montcalm
Carrefour familial des Moulins
Centre d'amitié autochtone de Lanaudière
Cible Famille Brandon
Les Ateliers Éducatifs Les Petits Mousles
Maison de la Famille Aux quatre vents
Maison de la famille La Parenthèse
Maison Parent-Aise
Mouvement Organisé des Mères Solidaires (MOMS)

Laurentides

Carrefour des femmes du Grand Lachute
Carrefour Péri-Naissance et familial
Centre de la famille des Hautes-Laurentides
Centre Regain de Vie
La Colombe, centre de jour pour femmes
La Mèreveille, centre de ressources périnatales
Le Groupe Marraine Tendresse inc.
Maison de la famille de Bois-des-Filion
Maison de la famille de Mirabel
Maison de la famille de Sainte-Anne-des-Plaines
Maison de la Famille des Pays-d'en-Haut
Maison de la Famille du Nord
Maison Parenfant des Basses-Laurentides
Maison Pause-Parent
Service Collectif aux Familles de Notre-Dame -du-Laus

Laval

Bureau d'aide et d'assistance familiale Place St-Martin
Centre des femmes de Laval
L'Entraide Pont-Viau et Laval-des-Rapides
La Parentèle de Laval
Maison de la Famille de Laval-Ouest
Maison de Quartier de Fabreville
Maison des Familles Saint-Vincent-de-Paul

Mauricie

Maison de la famille de Trois-Rivières
Association Générale des Étudiants de l'Université du Québec à Trois-Rivières
Maison de la famille Des Chenaux inc.
Maison de la Famille du Bassin de Maskinongé
Maison des Familles Chemin du Roi
Maison des familles de Mékinac
Maison des familles du Rivage
Maternaide du Québec
Ressource Faire
Ressource Parent-Ailes
Revitalisation Quartiers St-Marc/Christ-Roi
VégÉcolo Inc./Espace Jeux&co
Zone Famille Trois-Rivières

Montérégie

L'ABC de la Famille
Atelier la Boîte à Surprises Inc
Carrefour familial du Richelieu
Carrefour familial Sainte-Julie
Carrefour Mousseau
Carrefour naissance-famille
Centre D'action bénévole l'ACTUEL
Centre d'animation mère-enfant de Saint-Bruno
Centre de femmes des Cantons
Centre de femmes l'Éclaircie
Centre de la Famille Saint-Pie
Centre de ressources familiales du Haut Saint-Laurent
Centre de ressources pour les familles de militaires, région de Montréal - CRFM Région de Montréal
Centre Sportif Polydium géré par Gestaforme inc.
Complexe Le Partage
Familles à coeur inc.
Jeunes mères en action
L'Envol
La Bambinerie de Boucherville
La boussole : Centre de ressources à la famille
La Corne d'abondance
La Croisée de Longueuil inc.
La halte familiale
La maison Tremplin de Longueuil
La Station l'Aventure, Maison de la Famille
Le Fablier, une histoire de familles

Les Barbaparents
 Les Champignoles de Farnham
 Les Matinées Mères-Enfants inc.
 Maison de la famille de Brossard
 Maison de la Famille de la Vallée du Richelieu
 Maison de la Famille des Frontières
 Maison de la famille des maskoutains
 Maison de la famille Joli-Coeur
 Maison de la Famille Kateri
 Maison de la famille la Parentr'aide
 Maison de la Famille LeMoynes
 Maison de la Famille Valoise inc.
 Maison de la Famille Vaudreuil-Soulanges
 Maison des familles de Granby et région
 Maison Internationale de la Rive-Sud
 Maison La Virevolte
 Sourire Sans Fin

Montréal

Accueil aux Immigrants de l'est de Montréal
 Accueil aux Immigrants et Réfugiés du Sud-Ouest de Montréal/Centre Prisme
 Afrique au féminin
 Amitié Soleil
 Association des parents de Côte-des-Neiges
 Baobab Familial
 Bienvenue à NDG
 Bureau de consultation jeunesse inc.
 Carrefour d'éducation populaire de Pointe Saint-Charles
 Carrefour des femmes d'Anjou
 Carrefour des Petits Soleils
 Carrefour familial l'Intermède
 CDC Côte des neiges
 Centre Communautaire Bon Courage de Place Benoît
 Centre communautaire Dawson
 Centre communautaire de loisir de la Côte-des-Neiges
 Centre communautaire de Mountain Sights
 Centre d'appui aux communautés immigrantes de Bordeaux-Cartierville -CACI
 Centre d'entraide populaire le Cartier
 Centre d'Accueil et de Référence social et économique pour Immigrants de Saint-Laurent
 - CARI St-Laurent

Centre de l'enfance Rivière-des-Prairies Inc.
 Centre des femmes de Montréal
 Centre des femmes de Pointe-aux-Trembles
 Centre des femmes de Saint-Laurent
 Centre éducatif communautaire René-Goupil
 Centre haïtien d'animation et d'intervention sociales (CHAIS Ressource Famille)
 Centre multi-ressources de Lachine
 Centre Père-Marquette
 Centre Récréatif Poupart
 Cloverdale Multi-Ressources inc.
 Comité de vie de quartier Duff-Court
 Concertation-Femme
 Dispensaire Diététique de Montréal
 Escalier Famille Le Triolet
 Espace-Famille Villeray
 Famijeunes
 Familles en action
 Groupe d'entraide maternelle de la Petite-Patrie
 Halte-Femmes Montréal-Nord
 Halte-garderie La Pirouette
 Interaction Famille Hochelaga-Maisonneuve
 L'Oasis des enfants de Rosemont
 La Maison des Familles de Mercier-Est
 La maison des familles de Verdun
 La Maison des Parents de Bordeaux-Cartierville
 La maisonnette des Parents
 La P'tite Maison de Saint-Pierre
 La Relance Jeunes et Familles
 Le Baluchon
 Le Carrefour familial les Pitchou
 Le Carrousel du p'tit monde d'Anjou
 Maison d'Haïti
 Maison de la Famille de St-Michel
 Maison de la Famille Mosaik
 Maison de la famille Pierre Bienvenu Noailles
 Maison de la famille Saint-Léonard
 Maison des familles de LaSalle
 Maison des familles de Saint-Laurent
 Mon Resto Saint-Michel
 Pause Parents-Enfants de Verdun
 Pause-Famille
 Pavillon d'éducation communautaire
 Hochelaga-Maisonneuve
 Poussons-Poussettes du quartier Centre-Sud de Montréal
 Projet Harmonie

Regroupement Entre-Mamans inc.
 Relais Côte-des-Neiges
 Service d'aide communautaire Anjou
 Station Familles
 Table de quartier Peter-McGill

Nord-du-Québec

Mirador des marmots

Outaouais

Centre Actu-Elle
 Centre d'activités préscolaires et familiales
 Centre d'animation familiale
 Coup de pouce famille de la Lièvre
 Espoir Rosalie
 Les enfants de l'espoir de Hull
 Maison de la famille du Pontiac
 Maison de la Famille Petite-Nation
 Maison de la famille Vallée-de-la-Gatineau

Saguenay/Lac-Saint-Jean

Aide-Parents Plus
 Centre de Ressources pour les famille de militaires de Bagotville
 Centre des enfants
 Les Apprentis
 Les Ateliers Jardin du Coin St-Honoré-Falardeau
 Les jardins du coin Chicoutimi-Nord
 Les Jardins du coin L.J.C
 Maison des familles de Chicoutimi
 Maison des Familles de La Baie
 Maison des familles, La Cigogne Lac-St-Jean Est
 Paresemble

Membres associés

Capitale-Nationale

Centre de plein air Lasallien inc.

Chaudière-Appalaches

Bureau coordonnateur des Appalaches
 Cégep Beauce-Appalaches Département d'éducation à l'enfance

Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine

Maison de la Famille Avignon
 Maison des Familles de la Matanie
 Parent d'abord MRC de Matane

Laval

Collège Montmorency - Centre de formation continue

Mauricie

Cégep de Shawinigan
 Maison coup de pouce

Montréal

BCSGMF de Saint-Léonard
 Cégep du Vieux-Montréal
 Comité de soutien aux parents étudiants de l'UQAM

Outaouais

Coopsco Outaouais

MEMBRE DU CA ET ÉQUIPE DE TRAVAIL

Membres du CA

- PRÉSIDENTE : **Madame Nadia Boudreau**
Le p'tit bacc - AGE UQTR
- VICE-PRÉSIDENTE : **Madame Noémi Trepanier**
Centre de Ressources pour les familles de militaires – Région de Montréal
- SECRÉTAIRE – TRÉSORIÈRE : **Madame Claudette Lavoie**
Pavillon d'éducation communautaire Hochelaga-Maisonneuve
- ADMINISTRATEURS : **Pietro Bozzo**
Maison de la famille de Saint-Léonard
Anick Campeau
Maison des familles de Chutes-Chaudières
Julie Grimard
Maison des familles du Rivage
Marie-Christine Lacroix
Commun'action 0-5, Halte-Garderie Basse-Ville

Membres de l'équipe de travail

- DIRECTRICE : **Madame Sandrine Tarjon**
- ADJOINTE ADMINISTRATIVE : **Madame Rokhaya Tall**
- COORDONNATRICE À LA VIE ASSOCIATIVE : **Madame Marion Ehly**
- COORDONNATRICE PÉDAGOGIQUE : **Madame Nathalie Tremblay**
- CONSEILLÈRE PÉDAGOGIQUE : **Madame Jasmine Zielinski**

